



# Un anno di Noi

Comunità e territorio nel 2023



Fondazione  
**Benefattori Cremaschi**  
Onlus



# Indice

Saluto della Presidente 3

Carta d'identità 5

Storia e Governance  
Staff

Il nostro impegno per... 13

Le Persone  
La Comunità  
Il Personale  
L'ambiente  
La raccolta fondi

Aspetti economici 26

2024 © **Fondazione Benefattori Cremaschi Onlus**  
Progetto grafico: Davide Severgnini

Finito di stampare  
nel mese di luglio 2024

# Saluto della Presidente

Carissimi,  
il bilancio sociale 2023 rappresenta per la Nostra Fondazione un documento di prioritaria importanza con il quale, oltre a rendere conto della nostra attività dell'anno, abbiamo l'opportunità di comunicare gli obiettivi perseguiti e i risultati raggiunti in merito alla performance organizzativa e all'impatto sociale delle Nostre attività.

È per Noi lo strumento con il quale diamo evidenza alle azioni intraprese condividendo gli esiti di un lavoro che raccoglie numeri e indicatori, dietro ai quali si celano i volti e le storie di tutti coloro che abbiamo incontrato sulla Nostra strada: Cittadini, Familiari, Amici e anche tutti i Nostri Operatori e gli Operatori degli Enti che ci sono vicini.

Il Nostro bilancio sociale 2023 testimonia un anno di svolta, dopo tanta fatica nel governare i fattori esogeni che hanno determinato per le strutture come le Nostre gravi perdite economiche e crescente sforzo nell'erogazione dei servizi. L'anno conclusosi rappresenta il primo passo verso un periodo che confidiamo sia florido, innovativo e rispondente all'evolversi dei bisogni del Territorio.

È con questo spirito e rinnovato slancio che guardiamo al futuro!

Con questo bilancio sociale portiamo a termine un mandato di governo caratterizzato da tante fatiche, ma anche tanti apprendimenti, e siamo consapevoli che per governare la complessità ci siamo fatti forti della vicinanza della Comunità e di tre grandi leve morali che hanno accompagnato un quinquennio di storia: Competenza, Visione e Coraggio.

Nell'augurare a questo Ente tanti altri anni di storia e crescita, ringrazio tutti coloro che hanno creduto con Noi che la strada fosse da percorrere insieme.

Buona lettura!



Il Presidente  
Dott.ssa Bianca Baruelli

**278**

Fruitori  
del servizio RSA

**222**

Fruitori  
del servizio Hospice

**19**

Fruitori del servizio  
Centro Diurno Integrato

**Il 2023 in pillole**

Servizi e cura per la Comunità

**3.693**

Fruitori  
complessivi dei servizi  
della Fondazione

**671**

Fruitori del servizio  
cure intermedie

**647**

Fruitori dei  
servizi domiciliari

**1.528**

Fruitori delle  
attività ambulatoriali

# Carta d'identità

## Storia e Governance

La Fondazione Benefattori Cremaschi ha **origini molto lontane** ed è il risultato di una serie lunghissima di fusioni e aggregazioni tra le Opere Pie e gli Istituti di Beneficenza del territorio cremasco che risalgono sino alla metà del 1300. Per questo la Fondazione da secoli è **parte integrante e punto di riferimento del territorio cremasco**. L'Ente oggi offre servizi di **tutela sanitaria e assistenza socio-sanitaria** a vari livelli e intensità rivolti primariamente alla popolazione anziana con fragilità mediante diverse unità d'offerta ubicate nella Città di Crema, alle quali accede **un bacino d'utenza ben più ampio** nel perimetro dell'intero ambito cremasco.

La Fondazione è un **Ente di diritto privato** senza fini di lucro, con la qualifica di ONLUS, dotata di piena capacità e autonomia statutaria, economica, gestionale e organizzativa. È governata da un Consiglio d'Amministrazione che ne determina gli obiettivi e i programmi. La struttura organizzativa è composta dalla direzione generale e da tre direzioni che si occupano delle **funzioni amministrative, sanitarie e socio-sanitarie**.



## Organigramma

### Consiglio di Amministrazione

**Presidente:** Bianca Baruelli

**Vice Presidente:** Federico Della Frera

### Consiglieri:

Elena Crotti, Giovanni Palumbo, Alberto Caizzi

**Organismo  
di Vigilanza**

**Collegio  
dei Revisori**

### Direzione Generale:

Bianca Baruelli (sino al 31/12/23)

Annalisa Mazzoleni (dall'1/1/24)

**Direzione Amministrativa:** Marika Miglioranza

**Direzione Sanitaria:** Luigi Enteri

**Direzione Socio-sanitaria:** Annalisa Mazzoleni



**DAL 1300 AI PRIMI DEL 1900**

Si susseguono svariati enti di cura e beneficenza



**2004**

A seguito dello scioglimento delle IPAB **nasce la Fondazione**

**1938**

Le Opere Pie sono incorporate nell'**Istituzione Pubblica di Assistenza e Beneficenza (IPAB)**

**2019**

Approvato il nuovo statuto per l'assunzione della qualifica di **Ente del Terzo Settore (ETS)**



Qualità delle Cure



Qualità della Vita



Partnership



Universalità  
e Inclusività



Centralità  
della Persona



Efficienza, efficacia  
ed economicità



Valorizzazione  
dei Caregiver



Valorizzazione  
delle Associazioni



Professionalità



# Le Personne





nanno valore



## Staff

Alla realizzazione delle attività svolte dalla Fondazione concorrono **406 Persone** tra cui: **85% personale dipendente, 15% liberi professionisti**, personale di altri enti, volontari che operano nell'ambito di organizzazioni di volontariato, tirocinanti, lavoratori di pubblica utilità, personale religioso. Il comparto sanitario e socio-sanitario rappresenta l'ossatura fondamentale della struttura. Sono stati applicati il CCNL Uneba a 148 dipendenti, il CCNL Sanità a 183, il CCNL Sanità settore Dirigenza a 11, il CCNL Area Funzioni Locali settore Dirigenza a 4.

La Fondazione si avvale della **collaborazione di soggetti terzi** per l'espletamento di alcuni servizi essenziali nello svolgimento delle attività, per un totale nel 2023 di **45 Persone**. Attraverso **convenzione con ASST di Crema** sono garantite le seguenti prestazioni di medicina specialistiche: diagnostica per immagini, diagnostica clinica, pneumologia, urologia, ortopedia e traumatologia, cardiologia, psichiatria, ginecologia.

Al fine di mettere a servizio della Comunità le competenze maturate dai propri operatori la Fondazione è partner di enti formativi del territorio e offre **percorsi di formazione/lavoro e tirocinio**. Nel 2023 **43 studenti** hanno colto questa opportunità.



**Oltre 400**  
Lavoratori coinvolti in FBC

**92%** (319 unità)

**Personale assunto a tempo indeterminato**

**8%** (27 unità)

**Personale assunto a tempo determinato**

### Personale per fascia d'età



### Personale per genere



**85%** (342)

**Personale destinato ai servizi di cura**

**15%** (60)

**Personale destinato ai servizi amministrativi e generali**

**Il 49% del personale ha un'anzianità aziendale inferiore ai 5 anni a fronte del 37% con un'anzianità superiore ai 15 anni**

## Principali traguardi 2023



**Puntuale definizione degli assetti organizzativi. Nomina Direttore Amministrativo e individuazione Direzione Generale**



**Analisi degli Standard di servizio di tutte le Unità d'offerta**



**Approvazione piano formazione triennale e attività di welfare aziendale**



**Avvio nuovo sito aziendale**



**Passaggio alla Cartella socio-sanitaria 2.0**



**Approvazione progetto riqualificazione edificio Ex Misericordia**



**Studio fattibilità accesso al Super Bonus 110%**



**Piano di alienazione Cascina Zappello**



**Ridefinizione comodati d'uso degli spazi alle associazioni del territorio**



**Ricerca di mercato per l'acquisto nuovo mezzo elettrico**



**Adozione seconda fase progetto Plastic Free**



**Adozione strategie per la riduzione dei consumi energetici**



## Prossime sfide



### Governance

**Riqualificazione valorizzazione immobiliare: avvio cantieri Super Bonus 110%**

**Performance economica: ottimizzazione dei costi, aumento dei ricavi**

**Trasparenza e solidità: aggiornamento statuto, compliance regolamentare, adeguamento normativo, indipendenza**



### Ambiente

**Efficientamento energetico: sviluppo nuovi interventi e avvio seconda fase Comunità Energetiche**

**Vivere le aree verdi: fruizione parco Manenti e studio fattibilità ciclopedonale sotto le Mura**



### Sociale

**Rapporti con le autorità e qualità dei servizi: sviluppo nuovi protocolli per l'integrazione socio-sanitaria**

**Sviluppo e tutela capitale umano: introduzione tutele integrative CCNL Uneba e sviluppo percorsi di Welfare**

**Salute e sicurezza: compliance sistema qualità e sistema sicurezza**

**Rapporti con le comunità locali: sviluppo coesione sociale, progettazioni, adesione Piano di Zona 2024/2027**

**Introduzione sensore intelligente (Ancelia) e del passo (Baibot), implementazione nuove tecnologie**

# Il nostro impegno per...

## LE PERSONE

### Mission

La principale missione di Fondazione Benefattori Cremaschi consiste nell'erogare **servizi socio-sanitari** a favore delle **Person**e anziane, in particolare di quelle prive di **autosufficienza** fisica e/o psichica, per garantire loro la migliore qualità di vita possibile, l'autonomia e assicurarne la **dignità**.

La Fondazione ha sede nella Città di Crema (34.000 abitanti circa), ma la sua azione si svolge nel perimetro dell'intero Ambito Cremasco, essendo divenuta **leader nell'erogazione dei servizi socio-sanitari dell'intero territorio**. I servizi di Fondazione sono noti e richiesti dai Cittadini non solo della Provincia di Cremona, ma anche di Lodi, Bergamo e Milano.

L'**Ambito territoriale Cremasco** comprende 48 Comuni, di diversa estensione, per una popolazione complessiva pari a **160.450 abitanti**. Il territorio si estende su 573 Km<sup>2</sup> con una densità di popolazione pari a circa 277,49 abitanti per Km<sup>2</sup>. In merito alla suddivisione per **fasce d'età**, la popolazione dell'Ambito è in linea con i dati nazionali.

### Stakeholder



Nel grafico i principali soggetti portatori di interessi (cosiddetti "stakeholder") **che influenzano o che sono influenzati dall'attività svolta** dalla Fondazione Benefattori Cremaschi. Sono raggruppati in tre macrocategorie di appartenenza e suddivisi a loro volta in sottocategorie.



Il nostro impegno per... \_\_\_\_\_

## Filiera dei servizi

La Fondazione garantisce alla Comunità una **filiera di servizi** per la cura e la promozione della salute, garantendo professionalità e attenzione relazionale.

Nel corso dell'anno 2023 la Fondazione ha risposto in modo straordinario ai bisogni del Territorio, con completa saturazione dei posti letto, ottenendo il riconoscimento di **353.000 €**, oltre ai budget già assegnati.

In **265 casi** la Fondazione ha attivato percorsi di **continuità assistenziale** (70 in più sul 2022).

La **qualità** e l'**ascolto** dei Fruitori dei servizi e dei Familiari degli Ospiti sono per Fondazione un elemento di grande importanza, un'azione imprescindibile per continuare a sviluppare servizi rendendoli sempre più efficaci e modellandoli alle esigenze della cittadinanza.

### Divisione dei servizi per categorie



Servizi  
residenziali



Servizi  
semiresidenziali



Servizi  
domiciliari



Servizi  
ambulatoriali



**3.693** +81  
sul 2022  
Fruitori complessivi nel 2023

## Residenza sanitaria assistenziale

La RSA si prende cura delle **Persone anziane con disabilità** o, comunque, con **compromissione dell'autosufficienza**, rappresentando un luogo di accoglienza dove trovano spazio assistenza sanitaria e socio-sanitaria, attività di recupero funzionale e sociale.

La RSA offre agli anziani residenti:

- » una **sistemazione residenziale** con una connotazione il più possibile domestica;
- » tutti gli **interventi medici, infermieristici e riabilitativi** necessari a prevenire e curare le malattie croniche e le loro riacutizzazioni;
- » un'**assistenza individualizzata** orientata alla tutela e al miglioramento dei livelli di autonomia e del benessere psico-fisico.

La Fondazione dispone di due strutture: il presidio **'C. Lucchi' di via Zurla**, dotato di 200 posti letto accreditati e contrattualizzati con uno specifico nucleo Alzheimer di 20 posti, e il presidio di **via Kennedy**, dotato di 20 posti letto accreditati e contrattualizzati.

Gli **Ospiti provengono** solo nel **19,7% dei casi dal proprio domicilio**; nel 52,5% dalle Cure intermedie della Fondazione, nel 11,5% da altri reparti della Fondazione, nel 14,8% da altre RSA, nel 1,6% da strutture ospedaliere o di altra natura.



**278** -18  
sul 2022  
Ospiti complessivi nel 2023



**61** -19  
sul 2022  
Nuovi ingressi nel 2023

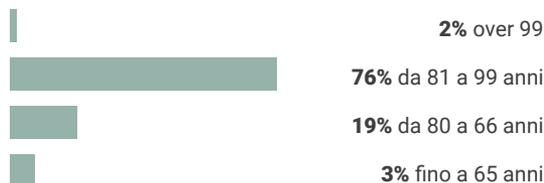
### Composizione degli Ospiti per genere



### Provenienza dei nuovi Ospiti



### Età degli Ospiti



**217** Giorni

Tempo medio di attesa  
per l'ingresso in Rsa

**528** Persone

Lista di attesa al  
31/12/2023

## Cure intermedie

Le Cure Intermedie prendono in carico il paziente in **fase di post acuzie** per assisterlo in regime di degenza, orientando e accompagnando la persona fragile in area assistenziale, clinica e sociale. La Fondazione è accreditata da Regione Lombardia per **130 posti letto** oltre a 6 posti letto in regime di solvenza.

Il **73,5%** degli Ospiti **non proviene dal proprio domicilio**, ma da altri luoghi di cura. Nel **68,8%** dei casi gli Ospiti sono **rientrati al domicilio**.

Il servizio di psicologia collabora nella valutazione degli Ospiti sotto il profilo neuropsicologico. Nel corso del 2023 sono state rese **6 consulenze** neuropsicologiche, effettuati **50 colloqui** di supporto psicologico agli Ospiti e somministrate **546 valutazioni MMSE** (Mini Mental State Examination).



**671** -20  
sul 2022  
Utenti complessivi nel 2023



**561**  
Utenti complessivi nel 2023

### Composizione degli Ospiti per genere



### Provenienza dei nuovi Ospiti



### Età degli Ospiti



**76** Giorni  
Tempo medio di attesa  
per l'ingresso

**284** Persone  
Lista di attesa  
al 31/12/2023

## Hospice

L'Hospice è una struttura residenziale in cui vengono garantite prestazioni assistenziali di **cure palliative di altissimo livello** alle Persone affette da malattie inguaribili, in fase avanzata ed evolutiva, e supporto ai Familiari.

Dispone di **14 posti letto in camere singole** (ciascuna dotata di servizi privati, TV, telefono, poltrona ad alto comfort per l'Ospite e poltrona-letto per il Familiare), dove il Paziente viene accolto e seguito dall'**Equipe multidisciplinare**, composta da medici, infermieri, ausiliari, assistente sociale, psicologo, assistente spirituale e volontari.

Nel 2023 tutte le richieste di ricovero sono state accolte, **senza lista di attesa**.

La **residenza di provenienza** degli ospiti prima del ricovero è prevalentemente **fuori Distretto**. I Cittadini della Città di Crema rappresentano il 30,3% degli accessi dell'anno.

L'Hospice di FBC fa parte della Rete delle Cure Palliative, unitamente a **ASST Crema** e all'**Associazione "Alfio Privitera"** e grazie a un lavoro di sinergia vengono garantiti servizi integrati che assicurano continuità assistenziale.



**222** <sup>-3</sup>  
sul 2022  
Utenti complessivi nel 2023



**211**  
Utenti complessivi nel 2023

### Composizione degli Ospiti per genere



### Provenienza dei nuovi Ospiti



### Età degli Ospiti



### Colloqui psicologici erogati

**184**  
Colloqui con i Familiari  
dei nuovi Ospiti

**113**  
Colloqui psicologici  
con gli Ospiti

## Mini alloggi protetti

La Fondazione dispone di un edificio composto da 3 monolocali e 2 bilocali al fine di **offrire soluzioni abitative parzialmente indipendenti** destinate a Persone con fragilità o non pienamente autonome.

I mini alloggi rappresentano la soluzione ideale per continuare a vivere la propria vita in **completa autonomia**, mantenendo ogni tipo di rapporto familiare e amicale, ma in un contesto di piena tutela della persona anziana e delle sue esigenze quotidiane. Gli alloggi sono stati stabilmente occupati nel corso del 2023.

## Centro diurno

È un servizio socio-sanitario rivolto ad anziani che vivono a casa, con **compromissione parziale o totale dell'autosufficienza** e con necessità assistenziali che superano la capacità del solo intervento domiciliare, ma che non richiedono ancora un ricovero in RSA.

Nel 2023 l'**89,5%** di coloro che hanno richiesto di accedere al servizio **vive con i Familiari** mentre il **10,5% vive da solo**, pur essendo comunque seguito dalla rete familiare.

I nuovi Fruttori del servizio nel **64%** dei casi **risiedono in Città** mentre il **36% abitano nei Comuni limitrofi** dell'Ambito Cremasco.



**19** <sup>-6</sup>  
sul 2022  
Fruttori complessivi nel 2023



**15**  
Nuovi Fruttori nel 2023

### Composizione dei Fruttori per genere



### Età dei Fruttori



**100** Giorni

Tempo medio di attesa  
per l'ingresso

**9** Persone

Lista di attesa  
al 31/12/2023

## RSA aperta

La RSA aperta è un servizio pensato per chi soffre di demenza oppure presenta una **condizione di invalidità al 100%** unitamente ad un'**età uguale o superiore ai 75 anni**. In entrambi i casi deve essere presente un caregiver che presti assistenza nell'arco della giornata e della settimana.



**328** <sup>+74</sup>  
sul 2022  
Fruitori complessivi nel 2023



**290** <sup>+57</sup>  
sul 2022  
Nuovi Fruitori nel 2023

Prendendo in esame gli Utenti dell'anno, risulta che nel **70,4%** dei casi si tratta di Persone affette da **demenza** a diversi livelli di gravità mentre per il **29,6% di Persone ultra 75enni** riconosciuti invalidi civili al 100% con punteggio uguale o inferiore a 24/100 alla scala di Barthel modificata.

## Assistenza domiciliare in solvenza

L'assistenza domiciliare ha lo scopo di portare i servizi della Fondazione al domicilio del paziente per **integrare le prestazioni del servizio sanitario nazionale** offrendo il massimo livello possibile di benessere e salute.

## Cure domiciliari

Servizi offerti a domicilio per **favorire la permanenza delle Persone** con problemi sanitari-assistenziali **nell'ambiente di vita**.



**647** <sup>+32</sup>  
sul 2022  
Fruitori complessivi nel 2023



**521**  
Nuovi Fruitori nel 2023

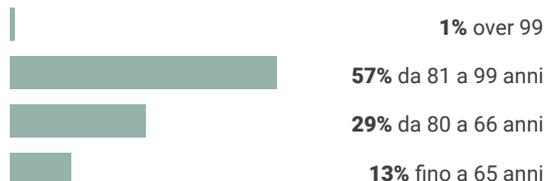
### Composizione dei Fruitori per genere



### Provenienza dei nuovi Fruitori



### Età dei Fruitori



## Attività ambulatoriali

Tra le tipologie di attività svolte dalla Fondazione quelle ambulatoriali in regime convenzionato e in solvenza rappresentano un valore significativo avendo rafforzato nel tempo la **specializzazione in quattro ambiti**.

**1.528**

Fruitori complessivi

di cui

**545**

In convenzione SSN

### Ambulatorio fisiatrico e fisioterapico

L'ambulatorio di fisiatria e fisioterapia è destinato a Pazienti senza limiti di età che presentano **problematiche a livello osteoarticolare**, sia di tipo cronico che acuto. Nel 2023 i Fruitori sono stati **545** per 7.500 prestazioni SSN.

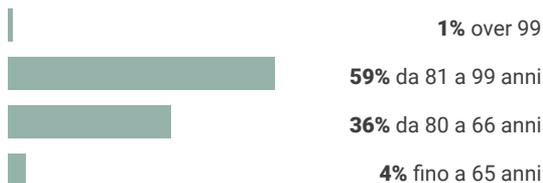
#### Età dei Fruitori



### Ambulatorio geriatrico

L'ambulatorio geriatrico è rivolto prevalentemente a **Persone affette da demenza e disturbi cognitivi**. Nel 2023 i Fruitori dell'ambulatorio sono stati **700**. Per genere i Pazienti sono nel 64% femmine e nel 36% maschi.

#### Età dei Fruitori



### Ambulatorio neurologico

L'attività ambulatoriale è rivolta a tutti, in particolare a Persone affette da disordini del controllo del movimento. Nel 2023 hanno fruito dell'ambulatorio neurologico **200** Persone (**108 in più sul 2022**). Per genere i Pazienti sono nel 49% femmine e nel 51% maschi.

#### Età dei Fruitori



### Ambulatorio radiologico

L'attività di radiologia ambulatoriale è rivolta a tutti e si caratterizza per l'erogazione di **radiografie prestate in regime di solvenza**. Le Persone che hanno fruito dell'ambulatorio radiologico nel corso del 2023 sono state **83** (11 in più sul 2022). Per genere i Pazienti sono nell'86% femmine e nel 14% maschi.

## LA COMUNITÀ

### Volontariato e Collaborazioni

I volontari, che fanno parte di Associazioni con le quali FBC ha specifiche convenzioni, testimoniano **partecipazione e solidarietà** relazionandosi con le Persone fragili per valorizzarne gli aspetti umani. L'attività svolta da **AVULSS, Ass. Privitera, Ass. San Vincenzo**, riguarda il sostegno relazionale a Ospiti e Familiari, all'ascolto, conforto e compagnia agli Ospiti, nonché all'attività formativa e culturale. L'**Associazione Tartaruga** e **AIMA Crema** sono invece legate alla promozione e sensibilizzazione sulle malattie di Alzheimer e Parkinson. Nuova alleanza con **Over Limits** per l'attività integrativa della Box for Parkinson, con **MCL, ACLI, Ass. Terni de Gregorj**.

Diverse anche le **collaborazioni con le scuole** del territorio per rafforzare il legame che nasce dallo scambio generazionale.

### Progettualità

Nel 2023 sono stati realizzati diversi progetti in rete con Enti pubblici e del privato sociale per i quali FBC riceverà **finanziamenti del valore complessivo di 446.000 €**, impegnandosi a ottimizzare le risorse e a favorire processi di coesione sociale.

**Crema Città Amica dell'Alzheimer** e **Crema città solidale amica delle Demenze**. Due pro-

getti che accrescono la consapevolezza sulle problematiche sociali legate alle Demenze e sviluppano servizi loro dedicati.

**SPA: Spazi di Promozione e Attivazione del Benessere degli Anziani della Comunità**. Progetto per costruire un modo nuovo di coinvolgere e prendersi cura degli anziani in chiave comunitaria.

**PRO CA-RE**. Progetto per costruire nuovi modelli di presa in carico integrata e continuativa delle Persone e Famiglie in condizione di fragilità.

**Housing First**. Coprogettazione sul tema dell'abitare per Persone adulte con vulnerabilità.



## IL PERSONALE

### Welfare aziendale

L'attenzione della Fondazione alla **formazione**, alla **sicurezza** e al **benessere aziendale** trova risposta nell'ottima risposta alle attività formative da parte del personale.

Da sette anni FBC aderisce al programma "Luoghi di lavoro che promuovono salute. Rete WHP **Workplace Health Promotion Lombardia**" per la promozione della salute negli ambienti di lavoro prevenendo i fattori di rischio quali: scorretta alimentazione, sedentarietà, tabagismo, consumo dannoso di alcool.



**4.580** ore di formazione  
media di **13 ore**  
per dipendente/collaboratore

Il **piano sanitario integrativo** previsto per il Contratto Uneba mediante l'Agenzia Reciproca è stato sostenuto nel corso dell'anno 2023 per **148 lavoratori** ai quali è stata garantita un'assistenza sanitaria integrativa beneficiando di una pluralità di servizi.

Nel 2023 è stata inoltre garantita l'opportunità al personale di beneficiare di alcune **azioni di welfare** aziendale:

- 12 ore annue di **focus group** destinate a tutti i coordinatori;
- 2 cicli di **team building** destinati agli operatori del reparto Hospice;
- **Supporto psicologico individuale** (ne hanno usufruito 11 dipendenti);
- Incontri di **rilassamento muscolare** a prezzo calmierato (ne hanno usufruito 15 dipendenti);
- **Attività fisioterapiche** a costi calmierati: sono state effettuate 42 prime visite fisiatriche, 25 lavoratori hanno beneficiato di 10 trattamenti di attività riabilitativa (circa 250 ore complessive), in 10 hanno seguito invece un percorso da 10 trattamenti di attività riabilitative (circa 50 ore complessive).

## L'AMBIENTE

### Trigenerazione

Presso i presidi della Fondazione sono in funzione **due impianti di trigenerazione** che generano contemporaneamente energia elettrica, termica e frigorifera permettendo **forti riduzioni delle emissioni di gas serra** nonché un risparmio economico. Tale tecnologia permette, dalla generazione di energia elettrica, il recupero di calore per la produzione di energia termica e frigorifera, che vengono utilizzate per la climatizzazione estiva, la climatizzazione invernale e la produzione di acqua calda sanitaria. L'intera produzione energetica è auto consumata dalle due strutture senza alcuna perdita o dissipazione in atmosfera.

### Impianti trattamento aria

Nel 2023 è stato introdotto un sistema di regolazione automatica degli impianti di trattamento aria che consente di **differenziare la temperatura dei vari circuiti in base al fabbisogno** e alle condizioni climatiche esterne, ottenendo così delle attenuazioni o spegnimenti in orari notturni o in periodi festivi.

Queste misure sono parte di un **percorso di efficientamento energetico** intrapreso dalla Fondazione e che potrà ulteriormente svilupparsi nel tempo con i necessari investimenti futuri.

### Consumi ed emissioni

Nel 2023 le emissioni di gas serra derivanti dall'utilizzo di energia elettrica e termica sono pari a **1.011,1 t di CO<sub>2</sub> equivalente**, in **diminuzione del 7%** rispetto al 2022.

Rispetto all'energia termica, nel 2023 i due presidi hanno impiegato **3.209,1 MWh** con una **diminuzione del 12%** rispetto all'anno precedente mentre per l'energia elettrica sono stati impiegati **1.230,9 MWh** proveniente dalla rete, con una **diminuzione del 0,8%**. Va rilevato altresì che vi è stato un ulteriore utilizzo di energia elettrica per **372,5 MWh** (-32% rispetto all'anno precedente) prodotta dall'impianto di trigenerazione.



**35.766** mq

superficie totale  
delle strutture della Fondazione

### Variazione dei consumi di energia



**-100t** di CO<sub>2</sub> equivalente **emessa**  
rispetto al 2022

## Plastic Free

Grazie al progetto Plastic Free si è provveduto all'acquisto di solo materiale bio degradabile, riducendo l'acquisto di bottigliette di plastica fornite unicamente agli ospiti e pazienti e installando **quattro fontanelle di acqua** per tutti i visitatori e per il personale dipendente e collaboratore.



**-51.016**

**bottigliette monouso utilizzate rispetto al 2022**

## Gestione rifiuti

I servizi svolti dalla Fondazione determinano la produzione sia di **rifiuti speciali** (in particolare di tipo sanitario) sia di **rifiuti solidi urbani**. È attivo un contratto con una ditta specializzata per il loro ritiro e smaltimento.

Nel 2023 si è osservata una **forte riduzione dei rifiuti speciali** dovuta prevalentemente alla diminuzione dei dispositivi di protezione utilizzati nel corso della pandemia Covid.



**-51%**

**di rifiuti speciali prodotti rispetto al 2022**

## RACCOLTA FONDI

### Donazioni e finalità

Nel 2023 sono state realizzate diverse campagne con l'intento di coinvolgere Persone, Enti e Imprese nel processo di crescita e **rafforzamento dei servizi offerti alla Comunità**, oltre a ricevere donazioni spontanee.

Le attività di raccolta fondi hanno implicato costi per **8.146 €**.

**28.712 €**

**Proventi strettamente riconducibili all'attività di raccolta fondi**

**250 €**

**Donazioni in natura**

**22.976 €**

**Ricavato del 5x1000 relativo al 2022**

**111.924 €**

**Contributi da Enti privati**

Le donazioni sono state fondamentali per **sostenere progetti e implementare servizi svolti** presso la Fondazione e per dare un supporto alle attività della Residenza Sanitaria Assistenziale "C. Lucchi".

Con la somma di **8.430 €** è stato possibile organizzare la rassegna "Età della Saggezza 2023": una serie di iniziative di sensibilizzazione sul tema dell'incontro tra le diverse generazioni.

Grazie alla **campagna di Natale** ad alcuni ospiti della RSA sono stati consegnati dagli stessi donatori dei doni, sulla base dei loro desideri, regalando così momenti di gioia.

Numerose le donazioni pervenute a favore del **reparto Hospice**, nel quale lo Staff medico e sanitario, insieme ai volontari, si prende cura delle Persone che si trovano ad affrontare il delicato periodo del fine vita.

La Fondazione ha potuto inoltre fare affidamento su alcuni Enti privati territoriali, grazie ai quali sono stati **acquistati materiali per i reparti**, è stato messo in programma l'**acquisto di un mezzo elettrico** ed è stato possibile portare avanti al meglio le attività istituzionali per la collettività.



# DONARE A FBC È SEMPLICE E PREZIOSO

*Prenditi cura insieme a noi  
di chi si trova in un momento  
di fragilità.*

## COME DONARE



Bonifico bancario intestato  
a Fondazione Benefattori  
Cremaschi ONLUS all'IBAN:  
IT43L070765684400000201131



Bollettino postale  
sul CC N. 59953398



Online su [fbconlus.it](https://fbconlus.it)



INQUADRA  
IL CODICE  
E DONA ORA!

## BENEFICI FISCALI PER CHI DONA

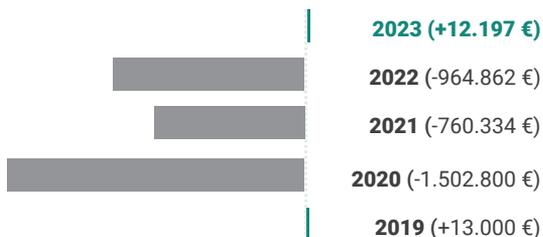
Le donazioni effettuate a favore della Fondazione permettono di usufruire delle agevolazioni fiscali previste dalla normativa vigente.

# Aspetti economici

## Bilancio

L'andamento economico e finanziario dell'Ente nel 2023 pone l'ente in una posizione di riconquistato equilibrio, da considerarsi primo passo per una fase di ripresa.

### Risultati di bilancio



La situazione patrimoniale dell'Ente è solida in quanto il **patrimonio netto**, pari alla differenza tra le attività e le passività, è positivo per **26.630.888 €**, con un aumento di **12.199 €** rispetto all'anno precedente.

Rilevante risulta essere la composizione dell'attivo, che è costituito da beni durevoli per un valore di **39.850.531 €**.

## Dati fondamentali

### Costi (+ 0,1% rispetto al 2022)

Materie prime	1.423.563 €
Servizi	4.911.215 €
Godimento beni di terzi	42.341 €
Personale	12.206.351 €
Ammortamenti	528.239 €
Accantonamenti (rischi e oneri)	173.359 €
Oneri diversi di gestione	114.091 €
Rimanenze iniziali	95.606 €
<b>Totale</b>	<b>19.494.765 €</b>

### Variazione dei costi (rispetto al 2022)

Costi energetici	-42%
Servizi	-12,5%
Personale dipendente	+3,5%
Personale libera professione	+23%

### Ricavi e proventi (+5,9% rispetto al 2022)

Ricavi dai servizi erogati	19.524.545 €
Gestione patrimonio immobiliare	106.797 €
5xmille	22.976 €
Erogazioni liberali, donazioni	255.382 €
Ricavi da raccolta fondi	28.712 €
Altro	251.083 €
<b>Totale</b>	<b>20.189.495 €</b>

Da enti pubblici  
**69,3%**

Da privati  
**30,7%**



PUNTO DI RACCOLTA

VIETATO FUMARE



Fondazione  
**Benefattori Cremaschi**  
Onlus

Via J.F. Kennedy, 2 - 26013 Crema (CR)  
C.F. 01319070197  
Tel: 0373 2061  
Ogni giorno dalle 8:00 alle 20:00



Visita il sito [fbconlus.it](https://www.fbconlus.it)



Scansiona il codice per visualizzare  
la versione integrale del Bilancio Sociale 2023

